

Ranking: os 150 maiores escritórios

análise

ADVOCACIA

A N U Á R I O

OS MAIS ADMIRADOS DO DIREITO

2 0 0 6

Os departamentos jurídicos de 600 das mil maiores empresas brasileiras apontam em pesquisa quais são os escritórios e os advogados de sua preferência em onze especialidades.

UMA LONGA LISTA DE NOTÁVEIS

ANÁLISE ADVOCACIA é o resultado do trabalho e do apoio de uma grande equipe de colaboradores entre advogados, executivos e outros profissionais

Todas as tabelas e listas de ANÁLISE ADVOCACIA foram montadas segundo critérios objetivos e imparciais. Reservamos estas duas páginas para quebrar essas regras. Podemos dizer que se trata da nossa lista particular de primeiros colocados. As razões são variadas. Alguns por terem sido ouvintes pacientes e bons conselheiros, outros por terem fornecido instruções valiosas para assuntos difíceis. Muitos que estão aqui abraçaram o projeto com uma vontade que nos serviu de fonte constante de ânimo para seguir em frente. A lista reúne advogados, jornalistas, executivos de grandes empresas e outros profissionais. Todos deram uma colaboração muito especial para a produção desta grande reportagem. Fica aqui nossa profunda gratidão a todos os que ajudaram. É deles este trabalho.

Adhemar Altieri- *diretor de assuntos institucionais Amcham*, Adriana Stachini- *assessora de imprensa do Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados*, Alain Goulene- *sócio do Gash Advogados*, Alberto Mori- *sócio do Trench, Rossi e Watanabe Advogados*, Aldo de Paula Júnior- *diretor-adjunto jurídico da Brasil Telecom*, Alexandre de Mendonça Wald- *sócio do Wald e Associados Advogados*, Ana Cristina de Carvalho Magalhães- *assessora de imprensa do Demarest & Almeida Advogados*, Ana Maria Ravaglia Duarte- *gerente jurídica da NEC do Brasil*, Anna Luiz Boranga- *fundadora da ALB Consultoria e presidente da Feira Nacional de Serviços e Suprimentos Jurídicos (Fenalaw) e do Seminário Nacional de Administração de Escritórios de*

Advocacia (Senalaw), Antonio Alberti Neto- *diretor jurídico do Carrefour*, Antonio Corrêa Meyer- *sócio do Machado, Meyer, Sendacz e Opice Advogados*, Antonio Lavareda- *presidente da consultoria MCI*, Arnoldo Wald Filho- *sócio do Wald e Associados Advogados*, Augusto César Rodrigues- *associado do Levy & Salomão Advogados*, Bolívar Moura Rocha- *sócio do Levy & Salomão Advogados*, Bruno Magalhães- *gerente do contencioso fiscal da Xerox*, Carlos Fernando Couto de Oliveira Souto- *do Veirano Advogados*, Carlos José Santos da Silva- *sócio do Machado, Meyer, Sendacz e Opice Advogados*, Carlos Miguel Aidar- *sócio do Felsberg, Pedretti*, Carlos Roberto Fornes Mateucci- *sócio do Yarshell, Mateucci e Camargo Advogados*, Carolina Prado de Azevedo- *diretora jurídica da Sherwin-Williams do Brasil*, Cel-

so Cintra Mori- *sócio do Pinheiro Neto Advogados*, Clóvis Torres- *diretor jurídico da Companhia Vale do Rio Doce*, Daniela Cristóvão- *assessora de imprensa do Barbosa, Müssnich & Aragão*, Décio Policastro- *sócio do Araújo e Policastro Advogados*, Édis Milaré- *sócio do Milaré Advogados*, Eduardo de Carvalho Borges- *sócio do Ulhôa Canto e presidente do Instituto de Pesquisas Tributárias (IPT)*, Eduardo Felipe Matias- *sócio do L.O. Baptista*, Eduardo Salomão Neto- *sócio-fundador do Levy & Salomão*, Emiliano Gomes- *advogado corporativo da Intelig S.A.*, Fábio Espejo- *diretor jurídico da Nike*, Fábio Fraga Gonçalves- *advogado da Petrobras*, Fernando M. Modé- *diretor financeiro do O Boticário*, Flávio Bulcão- *diretor jurídico da BHP Billiton Metais*, Galo Carlos López Noriega- *coordenador de Programas Corporativos do Ibmecc São Paulo*, Geraldo Baraldi Jr.- *sócio do Demarest & Almeida Advogados*, Guido Rogério Macedo Silveira Filho- *diretor jurídico da Ipiranga*, Horácio Bernardes Neto- *sócio-fundador do Xavier, Bernardes, Bragança*, Irineu Tamanini- *assessor de imprensa da OAB-DF*, João Francisco Rebelo Regos- *sócio do Trench, Rossi e Watanabe*, Johan Albino Ribeiro- *assessor jurídico do Bradesco*, José Eduardo Carneiro Queiroz- *sócio do Mattos Filho, Veiga Filho, Mar-*



Os advogados Antonio Meyer, do Machado, Meyer (à esq.) e Horácio Bernardes Neto do Xavier, Bernardes

rey, Jr. e Quiroga, José Luis Leite Doles- *superintendente executivo do BankBoston*, José Maurício Machado- *sócio do Machado Associados*, Lauro Celidonio Gomes dos Reis Neto- *sócio do Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga*, Lielle Vieira- *gerente jurídica tributária da Embratel*, Lourival J. Santos- *sócio do Lourival J. Santos Advogados*, Luis Carlos Galvão- *diretor de assuntos legais da Unilever Brasil*, Luis Roberto Barroso- *sócio do Luís Roberto Barroso & Associados*, Luiz Gustavo Bichara- *sócio do Bichara, Barata, Costa & Rocha Advogados*, Luiz Gustavo de Oliveira Ramos- *sócio do Rayes, Fagundes e Oliveira Ramos*, Luiz Olavo Baptista- *sócio do L.O. Baptista, Marcelo Mansur Haddad- sócio do Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga*, Marco Antônio Leonel Caetano- *professor de programas executivos e mestrado do Ibmec São Paulo*, Maria Michelin- *diretora jurídica da OHL S.A*, Mário Aurélio Brígido, *diretor jurídico da Alcan*, Maximilian Fierro Paschoal- *sócio do Pinheiro Neto Advogados*, Moacir Zilbovicius- *sócio do Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados*, Newton Silveira- *sócio-diretor da Cruzeiro/Newmarc*, Patrícia Lima- *gerente jurídica da Gillette*, Paula Myers- *assessora de imprensa do Trench, Rossi e Watanabe Advogados*, Paulo Di Monte- *advogado sênior da Agilent Technologies*, Paulo Lontra- *superintendente jurídico do Bannisul*, Pedro Freitas- *consultor-geral jurídico da Companhia Vale do Rio Doce*, Paulo Guilherme de Mendonça Lopes- *sócio do Leite, Tosto e Barros*, Pedro Mariani- *diretor jurídico da Ambev*, Ricardo Campos Caiuby Ariani- *sócio do Tozzini, Freire, Teixeira e Silva Advogados*, Ricardo Tosto- *sócio do Leite, Tosto e Barros*, Rita Lellis de Oliveira- *diretora jurídica da Coca-Cola Divisão Brasil*, Roberto Pasqualin- *sócio do Pasqualin Advogados*, Rodrigo Sales- *sócio do Trench, Rossi e Watanabe*, Rogério Cruz Themudo Lessa- *sócio do Demarest & Almeida Advogados*,



Galo Carlos López Noriega do Ibmec São Paulo



Roberto Pasqualin, sócio do Pasqualin Advogados

Santamaria Nogueira Silveira- *assessora de imprensa da OAB-SP*, Sérgio Pompílio- *diretor de assuntos jurídicos da Johnson & Johnson Comércio e Distribuidora*, Sidney Birman- *advogado da Scania*, Silvana Benincasa Campos- *sócia do Trench, Rossi e Watanabe*, Silvia Miranda Naufal- *gerente administrativa do Centro de Estudos das Sociedades de Advogados (Cesa)*, Stephen Hood- *sócio do Clifford Chance*, Werner Grau Neto- *sócio do Pinheiro Neto Advogados*, Yolanda Cerqueira Leite- *diretora jurídica de relações externas da Whirlpool para América Latina*.

Alexandre Secco

análise

Presidente

Eduardo Oinegue

Diretores de conteúdo

Alexandre Secco e Silvana Quaglio

Diretor financeiro

Gerhard Sogli

Avenida Angélica, 1968, conjunto 83
CEP 01228-200, São Paulo-SP, tel (55 11) 3821-6111
Fax (55 11) 3821-6121, www.analise.com
contato@analise.com.br

análise
ADVOCACIA

PUBLISHER Eduardo Oinegue

EDITOR Alexandre Secco

COORDENADOR TÉCNICO Márcio Chaer

Editor-Assistente: Ariel Kostman Reportagem: Ana Paula Marques Borges, Gabriel Altury, Jacques André Lepine, Marcelo Cabral e Renata Penna Franca Pesquisa: Cristina Campolina (Belo Horizonte) - Nise Ribeiro e Pedro Dreher (Porto Alegre) - Carmem Luiza Coelho Bertini, Fernanda Carina Betti, Fredy Hitoshi Kimoto, Laíla Santos Cruz, Luciana Campos da Silva, Miguel Correa Ortiz Jimenez, Nadia Alves Fernandes e Silva Santos, Patricia Bull, Silas de Souza Marti e Yolanda da Silva Fontelone (São Paulo) - Leonardo Davel (Vitória) - Acesso Pesquisa e Novo Conceito Revisão: Mary Ferrarini Projeto gráfico Alexandre Secco Designers: Ana Beatriz Teixeira, José L. Tenório Saguy, Pat Oliveira e Régis Schwerdt Tratamento de imagens: Marcelo Tavares Produção: Alessandra Bissielo Fotografia: Selmy Yasuda (RJ) - Elner Gonçalves (SC) - Cláudio Rossi, Fábio Mangabeira e Lara Venanzi (SP) Imagens: 1o Plano (MG) - Lumiar Fotografia (PE) Distribuição e circulação: Coordenação: Silvana Quaglio Levantamento de dados: Dataminer Pesquisa: Fernanda Corra Schettino Moreira, Henrique Gonçalves do Carmo, Letícia Vidica Marques da Rosa, Luis Tadeu Carraca e Silvana Dealinda.

ANÁLISE ADVOCACIA - é uma parceria entre Análise Editorial e o site Consultor Jurídico

Consultor Jurídico
www.conjur.com.br

Tiragem de 38 000 exemplares

Auditoria

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Impressão

GEORGO COCHRANE

Distribuição exclusiva em bancas: Fernando Orsiaglia Distribuidora S.A. (11) 2116-3200 (Plano), de circulação: Edições soluções para editores www.edicoes.com.br - Op. de Manuseio F&S Press (11) 3097-2277

OS MAIS ADMIRADOS

O quadro lista os escritórios que mais se destacaram e em que áreas foram indicados

NOME DA SOCIEDADE	NÚMERO DE CITAÇÕES EM CADA POSIÇÃO			TOTAL	AMBIENTAL	CÍVEL	COM. INTERNAC.	CONSUMIDOR	CONT. COMERCIAIS	INFRA-ESTRUTURA	OP. FINANCEIRAS	PROP. INTELECTUAL	SOCIETÁRIO	TRIBUTÁRIO	TRABALHISTA
	●	■	▲												
1 PINHEIRO NETO	9	2		11		●	●	●	●	●	●	■	●	●	■
2 MACHADO, MEYER	7	3		10	■	■	●	●	●	●	●		●	●	■
3 TRENCH, ROSSI E WATANABE	4	4	2	10	●	■	●	■	●	●	▲		■	■	▲
4 DEMAREST & ALMEIDA	2	6	2	10	■	●	■	■	■	■	▲		■	▲	●
5 MATTOS FILHO	2	4	1	7			▲		■	■	●		■	●	■
6 LEITE, TOSTO E BARROS	2	2	3	7		●		■	■	▲			▲	▲	●
7 TOZZINI, FREIRE	1	8	2	11	■	■	■	●	■	▲	■	■	■	▲	■
8 BARBOSA, MÜSSKICH & ARAGÃO	1	1	2	4					▲		■		●	▲	
9 DANNEMANN SIEMSEN	1		1	2	▲							●			
10 GUSMÃO & LABRINTE	1			1								●			
11 MASCARO E NASCIMENTO	1			1											●
12 MILARÉ ADVOGADOS	1			1	●										
13 MOMSEN, LEONARDOS	1			1								●			
14 LEW & SALOMÃO		2	4	6			▲	▲		■	■		▲	▲	
15 VEIRANO ADVOGADOS		1	9	10		▲	■	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲
16 SIQUEIRA CASTRO		1	3	4	▲	▲		■							▲
17 ULHÃO CANTO		1	3	4					▲	▲			▲	■	
18 BICHARA, BARATA		1	2	3				▲					▲	■	
19 GAIA, SILVA, ROLIM		1	1	2				▲						■	
20 MACHADO ASSOCIADOS		1	1	2									▲	■	
21 VIEIRA DE MELO		1	1	2								■	▲		
22 DANIEL ADVOGADOS		1		1								■			
23 L.O. BAPTISTA ADVOGADOS		1		1			■								
24 LOBO & IBEAS		1		1	■										
25 SÉRGIO BERMUDEZ		1		1		■									
26 LEFOSSE ADVOGADOS			2	2							▲		▲		
27 MARTINELLI ADVOCANCIA			2	2									▲	▲	
28 WALD E ASSOCIADOS			2	2		▲					▲				
29 XAVIER, BERNARDES, BRAGANÇA			2	2			▲							▲	

Como consultar a tabela

O quadro lista os 57 escritórios selecionados entre os mais admirados do Brasil nas 11 áreas pesquisadas por *Avulsa Advocacia*, segundo as tabelas publicadas entre as páginas 36 e 46. O círculo amarelo indica que o escritório foi classificado no primeiro grupo. O quadrado preto indica classificação no segundo grupo e o triângulo vermelho indica classificação no terceiro grupo. A lista de escritórios foi organizada levando-se

em conta que uma só citação no primeiro grupo pesa mais do que qualquer número de citações no segundo grupo. Considerou-se também que uma só citação no segundo grupo tem peso maior do que no terceiro grupo. A coluna "total" aponta a soma de citações no primeiro, segundo e terceiro grupos. A tabela tem o objetivo apresentar um resumo das indicações.

NOME DA SOCIEDADE	NÚMERO DE CITAÇÕES EM CADA POSIÇÃO				TOTAL (1)	AMBIENTAL	CÍVEL	COM. INTERNAC.	CONSUMIDOR	CONT. COMERCIAIS	INFRA-ESTRUTURA	OP. FINANCEIRAS	PROP. INTELECTUAL	SOCIETÁRIO	TRIBUTÁRIO	TRABALHISTA
	●	■	▲													
30 A.L. THOMÉ			1	1												▲
31 ADVOCACIA KRAKOWTAK			1	1											▲	
32 ARRUDA ALYDM WAMBIER			1	1			▲									
33 BOSISIO E MAUES			1	1												▲
34 BRAGA & MARAFON			1	1											▲	
35 BULHÕES PEDREIRA			1	1										▲		
36 CARNEIRO & SOUZA			1	1		▲										
37 CAIVALHOSA, EIZRIK			1	1										▲		
38 CRUZEIRO/NEWMARC			1	1									▲			
39 DAUDY, CASTRO E GALLOTTI OLINTO			1	1											▲	
40 DIAS DE SOUZA			1	1											▲	
41 DINAMARCO E ROSSI			1	1			▲									
42 FELSBERG, PEDRETTI			1	1							▲					
43 ADVOCACIA GANDRA MARTINS			1	1											▲	
44 HUMBERTO ÁVILA			1	1											▲	
45 MANESCO ADVOCACIA			1	1							▲					
46 MARAN & ADVOGADOS			1	1											▲	
47 MESQUITA BARROS			1	1												▲
48 MONTALVY PIMENTA			1	1									▲			
49 PINHEIRO GUIMARÃES			1	1								▲				
50 PINHEIRO, NUNES, ARN. & SCAT.			1	1									▲			
51 PIPEK, PENTEADO E PAES MANSO			1	1												▲
52 SACHA CALMON			1	1											▲	
53 SANTOS NETO			1	1				▲								
54 SCHENEEBELT, GIM., BOU-HARIB, MOR.			1	1												▲
55 SOUZA, CESCOP			1	1								▲				
56 VELLOZA, GIROTTI E LINDENBOJM			1	1											▲	
57 VIEIRA, REZENDE			1	1										▲		

Legenda

● Indica que o escritório foi citado na PRIMEIRA posição na área de atuação relacionada no quadro.

■ Indica que o escritório foi citado na SEGUNDA posição na área de atuação relacionada no quadro.

▲ Indica que o escritório foi citado na TERCEIRA posição na área de atuação relacionada no quadro.

(1) Indica o número total de citações nas três posições.

OS 150 MAIORES

NOME DA SOCIEDADE	NÚMERO DE ADVOGADOS			ANO DE FUNDAÇÃO	SEDE	FILIAIS BRASIL/EXTERIOR
	Total	Sócios	Não sócios			
O quadro lista os maiores escritórios por número de advogados						
1 DEMARÉST & ALMEIDA	392	69	323	1948	São Paulo	OP, DF, RJ, RP, SV/Novo York
2 TOZZINI, FREIRE, TEIXEIRA E SILVA	352	50	312	1976	São Paulo	OP, DF, FO, PoA, RE, RJ, NT
3 MACHADO, MEYER, SENDICZ E OFFICE	316	34	282	1972	São Paulo	BH, DF, FO, PoA, RJ, SV/Novo York
4 PINHEIRO NETO	312	69	243	1942	São Paulo	DF, RJ
5 SEQUEIRA CASTRO	275	17	258	1948	Rio de Janeiro	AJ, BH, DF, FO, JP, MA, NT, PoA, RE, SV, SR, TE, VI, VR/Lis
6 VEIRANO ADVOGADOS	253	32	221	1972	Rio de Janeiro	DF, FO, MAC, PoA, RE, RP, SP
7 MATTOS F., VEIGA F., MARREY JR. E QUEIROGA	197	25	172	1992	São Paulo	DF, RJ, SV
8 MARTINELLI ADVOCACIA EMPRESARIAL	173	14	159	1997	Jornville	BH, CB, CS, DF, FL, MAR, PoA, RJ, SP
9 NORONHA ADVOGADOS	172	32	140	1978	São Paulo	CB, DF, PoA, RJ/B. Aires, Miami, Lis, Lon, LA, Xangai
10 BARBOSA, MÜSSNICH & ARAGÃO	161	22	139	1995	Rio de Janeiro	DF, SP
11 MANHÃES MOREIRA	155	18	137	1995	São Paulo	RJ
12 EMERENCIANO, BAGGIO	151	5	146	1989	São Paulo	OP, DF, RE, RJ, SV
13 LEITE, TOSTO E BARROS	132	16	116	1991	São Paulo	BH, CB, DF, FL, RE, RJ
14 GOUVÊA VIEIRA	130	20	110	1961	Rio de Janeiro	DF, SP/Paris
15 GALA, SILVA, ROLIM	129	17	112	1990	São Paulo	BH, CB, DF, RJ
16 DANNEMANN SIEMSEN	119	32	87	1900	Rio de Janeiro	DF, SP
17 AZEVEDO SETTE	117	13	104	1967	Belo Horizonte	DF, DI, IB, JM, RJ, SP
18 TRENCH, ROSSI E WATANABE	112	27	85	1959	São Paulo	DF, PoA, RJ
19 FELSBERG, PEDRETTI, MANHUECH E AIDAR	96	12	84	1983	São Paulo	DF, RJ/Washington
20 SOUZA, CESCON AVEDESSIAN, BARRIEU E FLESCH	80	15	65	2001	São Paulo	RJ
21 VILLEMOR AMARAL	78	9	69	1909	Rio de Janeiro	SP
22 XAVIER, BERNARDES, BRAGAÇA	77	18	59	1995	São Paulo	DF, FL, RJ/Lis, Madeira
23 LEVY & SALOMÃO	75	14	61	1989	São Paulo	DF, RJ
24 LACAZ MARTINS, HAL, PER. NETO, GUL, & SCH.	74	46	28	1992	São Paulo	DF
25 UJÓIA CANTO, REZENDE E GUERRA	71	71	0	1959	Rio de Janeiro	
26 JOSÉ OSWALDO CORRÊA	69	2	67	1963	Rio de Janeiro	
27 LEFOSSE ADVOGADOS	66	12	54	1987	São Paulo	
28 WALD E ASSOCIADOS	63	63	0	1953	São Paulo	RJ
29 BRASIL SALOMÃO E MATTHES	62	9	53	1969	Ribeirão Preto	FR, RP
29 CASTRO, BARROS, SOBRAL, GOMES	62	17	45	1953	Rio de Janeiro	DF, SP, PoA/Lis
31 SERGIO BERMUDEZ	60			1969	Rio de Janeiro	SP, DF
32 MARTORELLI E GOUVEIA	59	14	45	1983	Recife	DF, GO, SV, SP
33 MACHADO ASSOCIADOS	57			1990	São Paulo	
34 BASTOS-TIGRE	56	12	44	1995	Rio de Janeiro	SP
34 VELLOZA, GIROTTO E LINDENBLOM	56	13	43	1993	São Paulo	DF, RJ

CAUSAS QUE PATROCINA			CLIENTES POR SETOR (%)				REDE INTERNACIONAL	ÁREAS DE ATUAÇÃO																					
Total	Contencioso (€)	Consultivo (€)	Industrial	Comercial	Serviços Financeiros	Serviços Não-Financeiros		Ambiental	Comercial	Comércio Internac.	Contratos	Consumidor	Concorrencial	Empresarial Penal	Sucessões	Financeiro	Fusões e Aquisições	Imobiliário	Intra-Estrutura	Penal	Prop. Intelectual	Reestruturação	Regulatório	Seguros	Societário	Trabalhista	Tributário		
43 000	50	50	60	5	30	5	IntelleX e Lex Moxie	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	1	
			36	4	12	48		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	2	
70 000	40	60					Pacto Anjumo	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	3	
22 400	60	40	30	5	40	25		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	4	
107 100	70	30	30	30	20	20	Avoc	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	5	
							Aliança Estratégica da América Latina	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	6	
25 000	25	75	20	6	22	52	MULTILAW	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	7	
6 900	69	31	58	23	12	7	JHI INTERNACIONAL	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	8	
								•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	9	
4 400	72	28	48	5	11	36	AFFINIS	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	10	
98 000	70	30	50	10	10	30		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	11	
38 400	97	3	30	10		60	CORPORATE LAWYERS INTERNATIONAL, A.C.	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	12
20 100	70	30	30	10	30	30		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	13	
								•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	14
7 500	55	45	40	30	20	10		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	15	
								•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	16
15 000	40	60	50	20	10	20	LEGAL NETWORK INTERNATIONAL	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	17
						100		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	18
							MOREAS – LAW FIRMS WORLDWIDE	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	19
	15	85	23	23	30	24	Associação COME S.A.	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	20
								•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	21
	40	60	40	10	40	10	TEBAREX E TAGLAW	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	22
3 900	23	77						•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	23
							LAW	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	24
								•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	25
27 100	70	30	20	55	7	18		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	26	
	35	65						•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	27
1 700	60	40	20	10	30	40		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	28
21 100	70	30	20	40	5	35		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	29
								•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	29
								•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	31
19 500	60	40	30	30	10	30		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	32
1 300	20	80	60	5	5	30	LEXNET	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	33
13 200	70	30	35	25	10	30	ACL	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	34
			10	10	70	10		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	34

dos de grandes escritórios cariocas: Fernando Osorio, Pedro Afonso Avvad e Ricardo Fernandes. Em 2004, mais dois novos sócios se uniram à sociedade: José Henrique Barbosa Moreira, especialista em direito de informática, administrativo e civil, e Carlos Alberto Mariz, especialista nas áreas de direito civil e administrativo.

AZEVEDO SETTE

FUNDAÇÃO: 1967
SEDE: BELO HORIZONTE (MG)
NÚMERO DE ADVOGADOS: 117

ALGUMAS DAS PRINCIPAIS ÁREAS DE ATUAÇÃO — fusões e aquisições, societário e tributário.



Ricardo Azevedo Sette, que atua no contencioso

PRINCIPAIS CLIENTES — Andrade Gutierrez, Citibank, Companhia Vale do Rio Doce, Credicard, General Motors e Votorantim.

ASSOCIAÇÕES — Faz parte da Legal Network International (LNI).

CAUSAS RELEVANTES — Representou a Andrade Gutierrez em um pool que recebeu a concessão para a construção e operação por 35 anos do novo aeropor-

to internacional da cidade de Quito, no Equador, envolvendo cerca de 600 milhões de dólares.

•Modelou a operação de privatização da CRT, a companhia de telefonia do Rio Grande do Sul, vencida pela Telefônica. Mais tarde, assessorou a Brasil Telecom na compra dessa empresa, uma operação de quase 1 bilhão de dólares.

•Fez a modelagem jurídica da construção de um presídio em Minas Gerais para o governo estadual. Foi uma das primeiras operações de parcerias público-privadas (PPPs) a ser realizadas em território nacional.

•Representa clientes da área de informática, como a Microsoft e a BSA, em diversas ações contra empresas que usam software pirata.

AS ESTRELAS — GUSTAVO EUGENIO MACIEL ROCHA atua em contratos internacionais e concessões. É especializado em operações envolvendo as parcerias público-privadas (PPPs). FERNANDO AZEVEDO SETTE foca sua atuação na área societária e em fusões e aquisições. É associado internacional de dois escritórios americanos e professor da Universidade Federal de Minas Gerais. ORDÉLIO AZEVEDO SETTE é o fundador do escritório e um respeitado advogado na área de negociações comerciais internacionais. Foi presidente da Câmara Internacional de Comércio do Brasil e é consultor das Organizações das Nações Unidas (ONU). RICARDO AZEVEDO SETTE atua no contencioso e em processos de privatização, tendo participado da negociação para a construção do aeroporto de Quito.

EM ASCENSÃO — JULIANO BATTELLA GOTLIB atua na área de direito societário.

FORMAÇÃO — Fundado em 1967, o escritório mineiro, desde seu início, trabalha voltado exclusivamente para a área empresarial, com destaque para negócios internacionais. Em grande parte, essas características são relacionados ao perfil de seu sócio-fundador, Ordélio Azevedo Sette, então consultor jurídico da Federação das Indústrias de Minas Gerais e considerado um dos principais especialistas na esfera do direito internacional. O escritório passou por uma forte expansão com a privatização de empresas públicas e hoje é o segundo

maior do Brasil em número de advogados fora do eixo Rio-São Paulo. O escritório segue uma estratégia de integração com os clientes, abrindo filiais próximas de suas áreas de operação. Um exemplo é a longa parceria mantida com a Companhia Vale do Rio Doce, que levou à abertura de um escritório em Itabira, no Vale do Aço mineiro. Outros escritórios abertos seguindo essa estratégia foram os de Divinópolis (MG) e Campinas (SP). Recentemente, o escritório vem fortalecendo suas operações na área das parcerias público-privadas (PPPs). A banca é considerada especialmente capacitada nessa área em razão da experiência em projetos anteriores.

B

BARBOSA, MÜSSNICH & ARAGÃO

FUNDAÇÃO: 1995
SEDE: RIO DE JANEIRO (RJ)
NÚMERO DE ADVOGADOS: 161

ALGUMAS DAS PRINCIPAIS ÁREAS DE ATUAÇÃO — bancário, tributário e societário.



Paulo Cezar Aragão, especialista em societário

PRINCIPAIS CLIENTES — Ambev, ALL, Banco Pactual, Braskem, Citrosuco, Globopar, Grupo Arcelor, Grupo Santander Banespa, GP Investimentos, InBev, Marcopolo, NET, Opportunity, Submarino, Sul América e Telemar.

ASSOCIAÇÕES — Faz parte da Aliança Affinitas, uma associação internacional que inclui Garrigues (Espanha e Portugal), Bruchou, Fernández Madero, Lombardi & Mitrani (Argentina) e Mijares, Angoitia, Cortés y Fuentes SC (México).

CAUSAS RELEVANTES — A causa de maior repercussão que envolveu a banca foi a assessoria prestada para a Ambev na fusão de 11,2 bilhões de dólares com a companhia belga Interbrew. Antes disso, a equipe já havia atuado na fusão da Brahma com a Antarctica, operação da qual se originou a Ambev.

• Assessorou a companhia Têxtil Coteminas na joint venture com a Springs Global, associação que formou a maior empresa de cama, mesa e banho do mundo.

• Assessorou a privatização do sistema Telebrás, uma operação de 21 bilhões de dólares. Foi a primeira operação desse tipo realizada no Brasil.

• Atuou na reestruturação de débitos da holding Globopar e da Net, avaliados em 1,3 bilhão de dólares e 2 bilhões de dólares, respectivamente.

• Prestou consultoria jurídica para a Telemig Celular e a Amazônia Celular na emissão de 120 milhões de dólares em títulos.

• Atua em quatro grandes emissões públicas de empresas que estão abrindo o capital, na disputa societária envolvendo o sistema Cataguazes-Leopoldina, e em um processo de oferta de compra do Grupo Arcelor.

AS ESTRELAS — BARBARA ROSENBERG, ex-diretora do Departamento de Proteção e Defesa Econômica do Ministério da Justiça, é especialista nas áreas de antitruste e comércio internacional. FRANCISCO MÜSSNICH atua em fusões e aquisições e mercado de capitais. LUIZ ANTONIO DE SAMPAIO CAMPOS, ex-diretor da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), é um dos líderes da área societária. PEDRO BATISTA MARTINS, um dos au-

tores da Lei de Arbitragem brasileira, é considerado uma referência nessa área. PAULO CEZAR ARAGÃO é um dos principais nomes do país em direito societário. PEDRO LAINA RIBEIRO é o destaque em mercado de capitais e bancos na firma. PÚNIO SIMÕES BARBOSA tem um perfil mais discreto, mas conduz operações importantes no setor de petróleo e infra-estrutura. SILVANIA TOGNETTI atua na área fiscal.

EM ASCENSÃO — MAURO SAMPAIO e AMIR BOCAIYVA, na área societária, ALEX CUKIER, em *dispute resolution* e MARCELO LAJCHTER, na área de energia, são nomes que despontam no escritório. TATIANA MALAMUDE é uma revelação na área bancária. Doutor pela Universidade de São Paulo, GABRIEL TROIANELLI é muito conceituado na área tributária administrativa. LUIZ FELIPE TENÓRIO DA VEIGA é o primeiro sócio da área trabalhista do escritório.

CONSULTORES — Dominique Hélène Bétourné Walter atua nas áreas de *corporate finance*, operações comerciais internacionais e transferência de tecnologia. Leslie Rose foi secretária jurídica da Suprema Corte do Canadá e atua nas áreas de operações internacionais e traduções jurídicas.

FORMAÇÃO — Fundado em 1995 por profissionais oriundos de escritórios tradicionais do Rio de Janeiro. A sociedade aproveitou a forte formação societária de seus sócios para crescer em ritmo acelerado com as privatizações realizadas à época. Dobrando de tamanho a cada ano, tornou-se um dos dez maiores escritórios do país em número de advogados. Há seis anos, iniciou um processo de profissionalização da gestão que incluiu a contratação de administradores de empresas e a implementação de nove gerências, entre elas as de produção, marketing e comunicação e relações institucionais. Todos sob a coordenação do sócio Bruno Soter. Referência nacional nas áreas societária (inclusive fusões e aquisições), tributária e bancária, hoje tornou-se um escritório full service. Grande parte da equipe tem formação multidisciplinar, aliando grandes conhecimentos financeiros aos conhecimentos jurídicos. A produtividade dos advogados também é invejá-

vel. Em média, cada um produz um faturamento de 500 000 reais por ano.

BARRETTO FERREIRA, KUJAWSKI, BRANCHER E GONÇALVES

Não foram fornecidas informações para a elaboração do perfil. Consulte resumo na página 82.

BASTOS-TIGRE

FUNDAÇÃO: 1995

SEDE: RIO DE JANEIRO (RJ)

NÚMERO DE ADVOGADOS: 56

ALGUMAS DAS PRINCIPAIS ÁREAS DE ATUAÇÃO — contencioso e infra-estrutura (navegação, transporte, energia, petróleo, gás e saneamento).

CAUSAS RELEVANTES — Assessorou a Spender Participações na ação de dissolução societária da holding RW



Heitor Bastos-Tigre atua em concorrências públicas