

BMA Review #90: IA e governança, portfólio de patentes, influencers e o mercado de capitais, e mais artigos das nossas profissionais

Edição #90 17.03.2026 4 minutos de leitura

Autores

Adriana Dib Fuzinato
Ana Cândida de Mello Carvalho
Ana Cristina Müller, D.Sc.
Ana Paula Reis
Anna Carolina Malta Spilborghs
Cibelle Linero
Fernanda Nasciutti
Fernanda Pereira Carneiro
Iara Conrado
Lilian Ghitnick Arcalji
Tatiana Dratovsky Sister
Camila Chieregatti Farina
Giovanna Marchetti Corrêa
Jacqueline Tardelli Moser
Laura Osório Bradley
Maria Eduarda Echeverria Magacho
Mariana de Souza Carvalho
Tatiana Matos
Thamires Da Cas Grande Guerra
Winnie Freitas

Assuntos

BMA Review

A primeira edição do ano da **BMA Review** é especial, escrita apenas por nossas sócias e advogadas. Em celebração ao mês das mulheres, nossas profissionais analisam assuntos relevantes e atuais para o universo empresarial, tais como os avanços no combate à lavagem de dinheiro, a importância de estruturar um portfólio de patentes e o que esperar do Projeto de Lei que inaugura a regulamentação da arbitragem coletiva no mercado de capitais.

O artigo de capa desta edição trata da adoção de inteligência artificial nas empresas e de como ela eleva o padrão de governança e responsabilidade. Ainda sob o ponto de vista da governança corporativa, analisamos a presença feminina nos conselhos das estatais e a atenção do Judiciário às questões de gênero no ambiente de trabalho.

Confira abaixo os artigos desta edição e clique nos títulos para ser direcionado à íntegra de cada um deles. Clique aqui para ler a edição completa.

COMPLIANCE, INVESTIGAÇÕES E DIREITO SANCIONADOR

Avanços no combate à lavagem de dinheiro: perspectivas para 2026

Por Anna Carolina Malta Spilborghs e Mariana de Souza Carvalho

Nos últimos anos, a agenda de enfrentamento à lavagem de dinheiro tornou-se mais complexa, em razão da digitalização da economia, da expansão dos ativos virtuais e da crescente integração transnacional das cadeias financeiras ilícitas. Nesse cenário, observa-se a intensificação de iniciativas regulatórias e institucionais no Brasil e no exterior.

SOCIETÁRIO E M&A

IA em uso, governança em pauta

Por Ana Paula Reis e Thamires Guerra

A adoção de inteligência artificial não reduz os deveres dos administradores;

ao contrário, eleva o padrão de governança e responsabilidade.

PROPRIEDADE INTELECTUAL

Portfólio de patentes no Brasil: como estruturar, proteger e gerar valor

Por Ana Cristina Müller e Lilian Ghitnick Arcalji

O sistema patentário brasileiro possui particularidades técnicas, procedimentais e institucionais que impactam diretamente a construção de portfólios de patentes robustos. Compreender essas especificidades – desde o exame de mérito até a concessão e o monitoramento do mercado – é condição essencial para maximizar a obtenção de direitos e ampliar o uso estratégico das patentes como ativos capazes de gerar valor econômico e financeiro.

SOCIETÁRIO E M&A

O fenômeno dos *finfluencers* e seus impactos no mercado de capitais: a perspectiva da CVM e os caminhos para a modernização regulatória

Por Fernanda Carneiro, Giovanna Marchetti Correa Duprat e Paola Roscoe

A CVM incluiu em sua Agenda Regulatória para 2026 a supervisão de influenciadores financeiros e a possível modernização do marco regulatório.

TRABALHISTA

Ambiente de trabalho, gênero e risco jurídico: o Judiciário não tolera retrocessos

Por Cibelle Linero e Fernanda Nasciutti

Mais do que cumprir a legislação, investir de forma consistente em políticas de prevenção, treinamento e conscientização segue sendo uma estratégia essencial de gestão de riscos.

INFRAESTRUTURA, REGULAÇÃO E ASSUNTOS GOVERNAMENTAIS

Mulheres nos conselhos das empresas estatais

Por Ana Candida de Mello Carvalho e Camila Chieregatti Farina

Ao completar uma década, a Lei das Estatais mostra que não é um diploma estático.

Arbitragem coletiva no mercado de capitais: o que esperar

Por Iara Santos Conrado, Maria Eduarda Magacho e Laura Osório

O Projeto de Lei nº 2.925/2023 inaugura a regulamentação sobre a arbitragem coletiva no mercado de capitais, prevendo a legitimidade direta de investidores para a sua propositura.

DUE DILIGENCE E SOCIETÁRIO E M&A

Diligência legal orientada a riscos: a estratégia além do checklist

Por Adriana Augusta Dib Fuzinato e Juliana Soares de Carvalho Regueira

A *due diligence* tem como objetivo primordial mapear restrições para a operação, riscos, contingências e passivos da empresa-alvo. Trata-se de uma etapa essencial.

SOLUÇÃO DE CONFLITOS

A interpretação da cláusula de eleição de foro pelos tribunais

Por Iara Santos Conrado, Jacqueline Tardelli Moser e Tatiana Campos Matos Guidicini

A Lei nº 14.879/2024 redefiniu os limites da eleição de foro no CPC, exigindo pertinência com o domicílio ou a residência de uma das partes ou com o local da obrigação e autorizando o declínio de ofício. Entre a posição do STJ e decisões divergentes do TJSP, cresce a importância da cautela contratual e da análise casuística.

CONTRATOS COMERCIAIS E FRANQUIAS

Desafios jurídicos e econômicos do setor automotivo brasileiro de 2020 a 2026

Por Tatiana Dratovsky Sister, Winnie Baptista Freitas e Júlia Pompeo Moraes

Após a retomada pós-pandemia, a indústria automotiva cresce, amplia exportações e acelera a transição tecnológica, mas ainda enfrenta crédito caro, concorrência externa e incertezas regulatórias para se manter à superfície em 2026.

Profissionais que aliam visão jurídica e visão de mercado



Adriana Dib Fuzinato



Ana Cândida de Mello Carvalho



Ana Cristina Müller, D.Sc.



Ana Paula Reis



Anna Carolina Malta Spilborghs



Cibelle Linero



Fernanda Nasciutti



Fernanda Pereira Carneiro



Iara Conrado



Lilian Ghitnick Arcalji



Tatiana Dratovsky Sister



Camila Chieregatti Farina



Giovanna Marchetti Corrêa



Jacqueline Tardelli Moser



Laura Osório Bradley



Maria Eduarda Echeverria Magacho



Mariana de Souza Carvalho



Tatiana Matos



Thamires Da Cas Grande Guerra



Winnie Freitas